

Programmi ettevalmistavad tegevused
Avalik kommunikatsioon
Kandideerimine avatud
Otsustamine ja valik
Väljavalitutele kommunikatsioon ja kinnitused (lepingud?)
Kõigile ülejäänud kandideerijatele vastuse kommunikatsioon
Kokkulepete digiallkirjastamine ja omaosalusarvete väljastamine

Aeg	Period
8.-30.04	3ndl
2.-26.05	3,5ndl
27.05-07.06	10p
10.-17.06	1ndl
18.-21.06	4p
5-16.08	10p

## **Tegevus**

Onboarding veebiseminar

DISC küsimustikud veebis

Õõbimisega avamoodul

Järelseminar nr 1 ja 2

2.moodul

Järelseminar nr 3

3.moodul

Järelseminar nr 4

4.moodul

Järelseminar nr 5

5.moodul

Järelseminar nr 6

6.moodul

Järelseminar nr 7

Lõpupäev

Sisu
Arenguprogrammi sissejuhatus
Isiklikud käitumiseelistuse graafikud
Tulevikku vaatav juhtimine kultuurisektoris ja minu kui juhi teadlik käitumis- ja suhtlemisstiil
Kodutööde reflektatsioon ja tagasiside: 1. Trendide analüüs 2. Fundraising mudeli kasutus 3. Eetikakoodeksi värskendamine/loomine 4. Soovitud käitumisstiili praktika oma meeskonnas
Strateegiline ja muudatuste juhtimine
Kodutööde reflektatsioon ja tagasiside: 1. Organisatsiooni/üksuse arengukava analüüs ning strateegiliste suundade täpsustamine 2. Organisatsiooni/üksuse tõhusamaks muutmise plaan
Finantsjuhtimine
Kodutööde reflektatsioon ja tagasiside: Eelarve muutmine tulude kasvatamiseks
Innovatsioon: teenusedisain
Kodutööde reflektatsioon ja tagasiside: Väärtuspakkumine, teenusdisain

Inimeste ja meeskondade juhtimine

Kodutööde reflektatsioon ja tagasiside:  
Organisatsiooni/ meeskonna töötaja elukaare min ühe etapi parendamise plaan

Koostöökultuuri kujundamine ja kommunikatsioon

Kodutööde reflektatsioon ja tagasiside:  
Paremini toimiva meeskonna parendusplaan

Kokkuvõtted ja inspiratsioon

Maht	Ndl nr
1,5h	03.sept
Ca 20min + raportidega tutvumine	36-37
2p	16.-17.09
0,5p	14.10 + 15.10
2p	21.-22.10
0,5p	19.nov
2p	24.-25.11
2h	17.dets
1p	13.jaan
2h	11.veebr

2p	17.-18.02
2h	18.märts
2p	24.-25.03
2h	22.apr
0,5p	13.mai



Koolitaja	KuM külalisesineja		
Anu-Mall Naarits	Merilin Piipuu		
Aile Laansalu			
Esper Linnamägi ja Aile Laansalu	16.09 Xenia Joost		
Esper Linnamägi ja Aile Laansalu			
Ahto Orav	21.10 Reelika Väljaru		
Ahto Orav			
Urmo Vallner			
Urmo Vallner			
Indrek Maripuu			
Indrek Maripuu			

Ilona Lott			
Ilona Lott			
Katrin Maack			
Katrin Maack			
Anu-Mall Naarits			